



**Unicaja Banco**

# **Junta General Extraordinaria de Accionistas 2019**



**Unicaja Banco**

# Junta General Extraordinaria de Accionistas 2019

**Manuel Azuaga**

Presidente



**Evolución reciente de la Entidad**



**Contextualización de las propuestas**



**Evolución reciente de la Entidad**



**Contextualización de las propuestas**



## **Evolución reciente de la Entidad**

Principales hitos desde Junta Ordinaria abril 2019



### **AVANCE PLAN DE NEGOCIO 2017-2020**

**PLAN DE EFICIENCIA**

---

**PLAN DE SISTEMAS**

---

**PLAN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL**

---

**PLAN DE GESTIÓN DE ACTIVOS  
NO PRODUCTIVOS**

---

**DESARROLLO DE MODELOS AVANZADOS  
DE GESTIÓN DEL RIESGO DE CRÉDITO**

---

**PLAN DE REACTIVACIÓN COMERCIAL**

---



## Evolución reciente de la Entidad

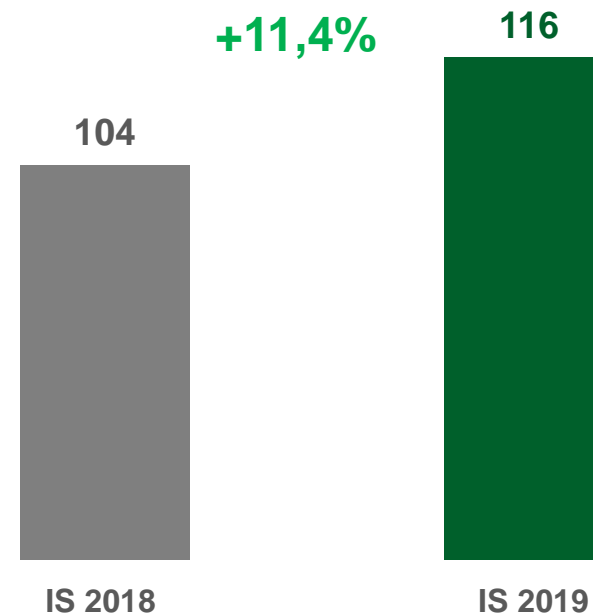
Resultados primer semestre 2019



### CAPACIDAD DE GENERACIÓN DE RESULTADOS

### RESULTADO CONSOLIDADO

Millones €



CLAVES

Mejora Margen Bruto: +0,6%

Reducción Gastos Explotación: -2,7%

Reducidas necesidades saneamiento



## Evolución reciente de la Entidad

Resultados primer semestre 2019



CAPACIDAD DE GENERACIÓN  
DE RESULTADOS

CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD  
COMERCIAL

### CRÉDITO

SALDO CARTERA  
CRÉDITO NO DUDOSO

**+3,5%**

Variación anual

NUEVA  
PRODUCCIÓN

**+30%**

Variación interanual

### RECURSOS DE CLIENTES

A LA VISTA

**+2,2%**

Variación anual

FUERA DE  
BALANCE

**+2,7%**

Variación anual



## Evolución reciente de la Entidad

Resultados primer semestre 2019



CAPACIDAD DE GENERACIÓN  
DE RESULTADOS

CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD  
COMERCIAL

HOLGADAS POSICIONES DE  
SOLVENCIA Y LIQUIDEZ

### SOLVENCIA

%s/APRs

|                            | <u>CET1</u> | <u>Capital total</u> |
|----------------------------|-------------|----------------------|
| Ratios regulatorias        | <b>14,8</b> | <b>15,0</b>          |
| Ratios <i>fully loaded</i> | <b>13,2</b> | <b>13,4</b>          |

### LIQUIDEZ

Activos líquidos disponibles y descontables en BCE

**11.937**  
M. €

**21,3%**  
s/Balance





## Evolución reciente de la Entidad

Resultados primer semestre 2019



CAPACIDAD DE GENERACIÓN  
DE RESULTADOS

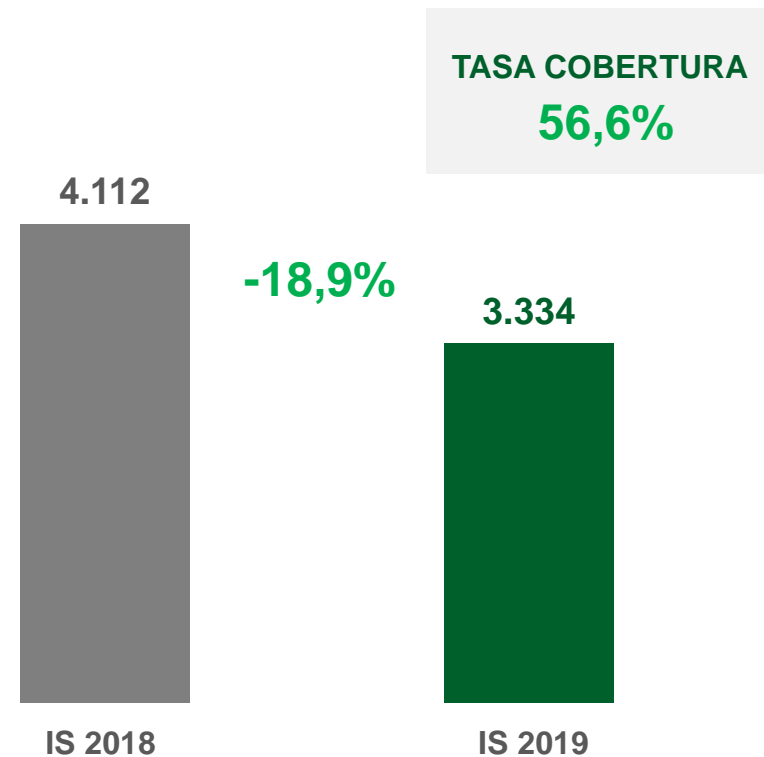
CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD  
COMERCIAL

HOLGADAS POSICIONES DE  
SOLVENCIA Y LIQUIDEZ

FUERTE DISMINUCIÓN DE  
ACTIVOS NO PRODUCTIVOS SIN  
IMPACTO EN RESULTADOS

### ACTIVOS NO PRODUCTIVOS (NPAs)

Millones €





## Evolución reciente de la Entidad

Resultados primer semestre 2019



### IMPACTOS

CAPACIDAD DE GENERACIÓN  
DE RESULTADOS

CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD  
COMERCIAL

HOLGADAS POSICIONES DE  
SOLVENCIA Y LIQUIDEZ

FUERTE DISMINUCIÓN DE  
ACTIVOS NO PRODUCTIVOS SIN  
IMPACTO EN RESULTADOS

VENTA DE CARTERAS DE ACTIVOS  
CREDITICIOS E INMOBILIARIOS

REDUCCIÓN NPAs

**830 M. €**

PLUSVALÍAS

**17 M. €**

(antes de impuestos)

Δ Ratio CET1

**40 p.b.**



## Evolución reciente de la Entidad

Otros aspectos destacables



▶ HECHO RELEVANTE CNMV 14.5.2019

▶ CONTINUIDAD PLAN DE NEGOCIO

- Cumplimiento objetivos estratégicos

- Maximización valor accionistas

NUEVA ETAPA DE REFORZAMIENTO



1 Evolución reciente de la Entidad



2 Contextualización de las propuestas



# Contextualización de las propuestas

## Nombramiento de Consejero



**NUEVA ETAPA DE  
REFORZAMIENTO  
PLAN ESTRATÉGICO**

- Capacidad generación resultados
- Dinamización actividad comercial
- Mantenimiento elevados niveles solvencia y liquidez
- Reducción NPAs
- Mejora eficiencia

**ACUERDO ADOPTADO CONSEJO ADMINISTRACIÓN** ----- **OBJETIVOS**

- Acelerar transformación cultural y digital
- Potenciar estrategia impulso comercial

**PROPUESTA NOMBRAMIENTO D. ÁNGEL RODRÍGUEZ DE GRACIA\***

- CONSEJERO EJECUTIVO
- CONSEJERO DELEGADO

**DILATADA EXPERIENCIA  
PUESTOS DIRECTIVOS**

**- SECTOR FINANCIERO**

**- ENTIDAD**

**- Incorporación en 1992**

**- Puestos desempeñados. Ámbitos**

- Banca Minorista

- Tecnología

- Tesorería y Mercados de Capitales

- Recuperación de Activos/Negocios Non Core

- **Amplia visión estratégica gestión negocio**
- **Contrastada capacidad afrontar escenarios y retos**

\* Sujeto a obtención de autorizaciones regulatorias correspondientes



**PLAN ESTRATÉGICO 2020-2022**

*Pilares estratégicos*

**MEJORA DE LA EFICIENCIA**

---

---

**REDEFINICIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO**

---

---

**IMPULSO GENERACIÓN INGRESOS “CORE”**

---

---

**OPTIMIZACIÓN DE CAPITAL**

---

---

**MEJORA ORGANIZACIÓN, MODELO TRABAJO  
Y GESTIÓN PERSONAS Y TALENTO**

---

---



## Contextualización de las propuestas

Gestión de autocartera



**NOVACIÓN ACUERDO  
JUNTA GENERAL ACCIONISTAS  
ABRIL 2016**

**MAYOR GRADO ADECUACIÓN  
GESTIÓN AUTOCARTERA A  
CONDICIONES ACTUALES MERCADO**



**Unicaja Banco**

# **Junta General Extraordinaria de Accionistas 2019**