



Unicaja Banco

Junta General Extraordinaria de Accionistas 2019



Unicaja Banco

Junta General Extraordinaria de Accionistas 2019

Manuel Azuaga

Presidente



Evolución reciente de la Entidad



Contextualización de las propuestas



Evolución reciente de la Entidad



Contextualización de las propuestas



Evolución reciente de la Entidad

Principales hitos desde Junta Ordinaria abril 2019



AVANCE PLAN DE NEGOCIO 2017-2020

PLAN DE EFICIENCIA

PLAN DE SISTEMAS

PLAN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL

**PLAN DE GESTIÓN DE ACTIVOS
NO PRODUCTIVOS**

**DESARROLLO DE MODELOS AVANZADOS
DE GESTIÓN DEL RIESGO DE CRÉDITO**

PLAN DE REACTIVACIÓN COMERCIAL



Evolución reciente de la Entidad

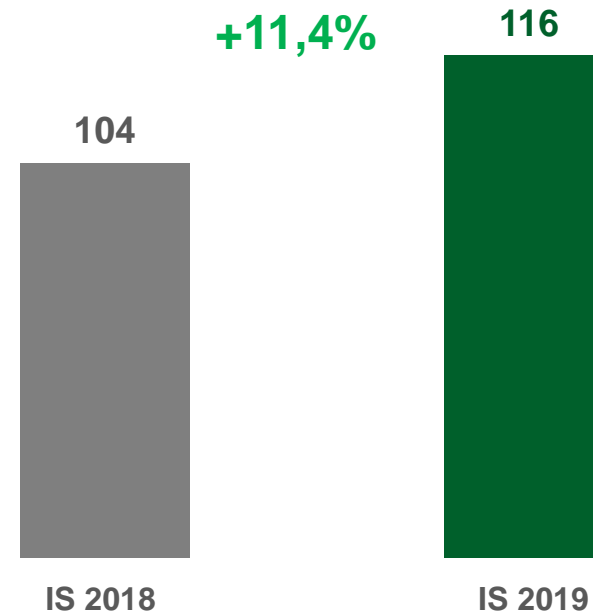
Resultados primer semestre 2019



CAPACIDAD DE GENERACIÓN DE RESULTADOS

RESULTADO CONSOLIDADO

Millones €



CLAVES

Mejora Margen Bruto: +0,6%

Reducción Gastos Explotación: -2,7%

Reducidas necesidades saneamiento



Evolución reciente de la Entidad

Resultados primer semestre 2019



CAPACIDAD DE GENERACIÓN
DE RESULTADOS

CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD
COMERCIAL

CRÉDITO

SALDO CARTERA
CRÉDITO NO DUDOSO

+3,5%

Variación anual

NUEVA
PRODUCCIÓN

+30%

Variación interanual

RECURSOS DE CLIENTES

A LA VISTA

+2,2%

Variación anual

FUERA DE
BALANCE

+2,7%

Variación anual



Evolución reciente de la Entidad

Resultados primer semestre 2019



CAPACIDAD DE GENERACIÓN
DE RESULTADOS

CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD
COMERCIAL

HOLGADAS POSICIONES DE
SOLVENCIA Y LIQUIDEZ

SOLVENCIA

%s/APRs

	<u>CET1</u>	<u>Capital total</u>
Ratios regulatorias	14,8	15,0
Ratios <i>fully loaded</i>	13,2	13,4

LIQUIDEZ

Activos líquidos disponibles y descontables en BCE

11.937
M. €

21,3%
s/Balance



Evolución reciente de la Entidad

Resultados primer semestre 2019



CAPACIDAD DE GENERACIÓN
DE RESULTADOS

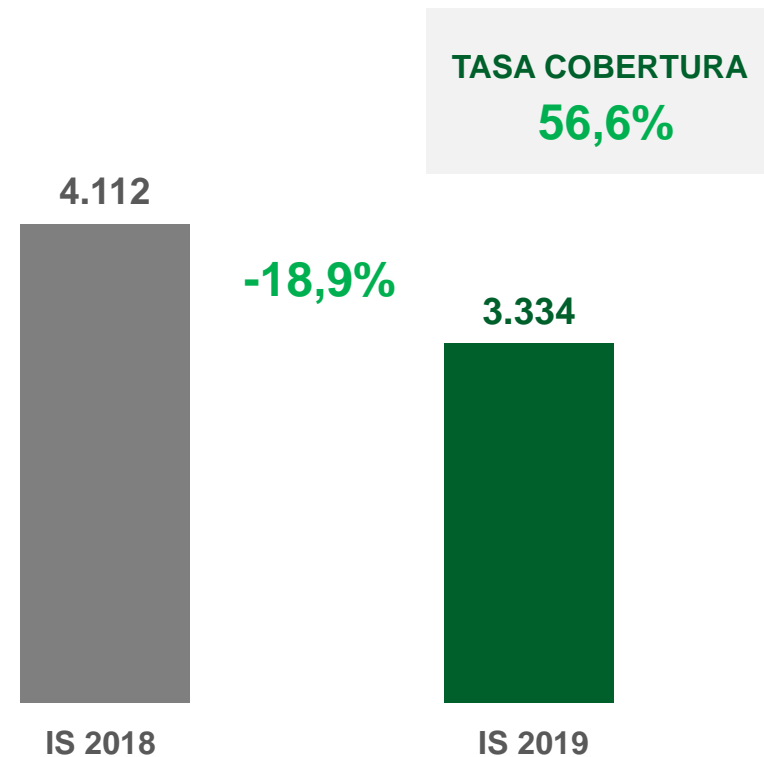
CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD
COMERCIAL

HOLGADAS POSICIONES DE
SOLVENCIA Y LIQUIDEZ

FUERTE DISMINUCIÓN DE
ACTIVOS NO PRODUCTIVOS SIN
IMPACTO EN RESULTADOS

ACTIVOS NO PRODUCTIVOS (NPAs)

Millones €





Evolución reciente de la Entidad

Resultados primer semestre 2019



IMPACTOS

CAPACIDAD DE GENERACIÓN
DE RESULTADOS

CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD
COMERCIAL

HOLGADAS POSICIONES DE
SOLVENCIA Y LIQUIDEZ

FUERTE DISMINUCIÓN DE
ACTIVOS NO PRODUCTIVOS SIN
IMPACTO EN RESULTADOS

VENTA DE CARTERAS DE ACTIVOS
CREDITICIOS E INMOBILIARIOS

REDUCCIÓN NPAs

830 M. €

PLUSVALÍAS

17 M. €

(antes de impuestos)

Δ Ratio CET1

40 p.b.



Evolución reciente de la Entidad

Otros aspectos destacables



▶ HECHO RELEVANTE CNMV 14.5.2019

▶ CONTINUIDAD PLAN DE NEGOCIO

- Cumplimiento objetivos estratégicos
- Maximización valor accionistas

NUEVA ETAPA DE REFORZAMIENTO



1 Evolución reciente de la Entidad



2 Contextualización de las propuestas



Contextualización de las propuestas

Nombramiento de Consejero



**NUEVA ETAPA DE
REFORZAMIENTO
PLAN ESTRATÉGICO**

- Capacidad generación resultados
- Dinamización actividad comercial
- Mantenimiento elevados niveles solvencia y liquidez
- Reducción NPAs
- Mejora eficiencia

ACUERDO ADOPTADO CONSEJO ADMINISTRACIÓN ----- **OBJETIVOS**

- Acelerar transformación cultural y digital
- Potenciar estrategia impulso comercial

PROPUESTA NOMBRAMIENTO D. ÁNGEL RODRÍGUEZ DE GRACIA*

- CONSEJERO EJECUTIVO
- CONSEJERO DELEGADO

**DILATADA EXPERIENCIA
PUESTOS DIRECTIVOS**

- SECTOR FINANCIERO

- ENTIDAD

- Incorporación en 1992

- Puestos desempeñados. Ámbitos

- Banca Minorista

- Tecnología

- Tesorería y Mercados de Capitales

- Recuperación de Activos/Negocios Non Core

- **Amplia visión estratégica gestión negocio**
- **Contrastada capacidad afrontar escenarios y retos**

* Sujeto a obtención de autorizaciones regulatorias correspondientes



PLAN ESTRATÉGICO 2020-2022

Pilares estratégicos

MEJORA DE LA EFICIENCIA

REDEFINICIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO

IMPULSO GENERACIÓN INGRESOS “CORE”

OPTIMIZACIÓN DE CAPITAL

**MEJORA ORGANIZACIÓN, MODELO TRABAJO
Y GESTIÓN PERSONAS Y TALENTO**



Contextualización de las propuestas

Gestión de autocartera



**NOVACIÓN ACUERDO
JUNTA GENERAL ACCIONISTAS
ABRIL 2016**

**MAYOR GRADO ADECUACIÓN
GESTIÓN AUTOCARTERA A
CONDICIONES ACTUALES MERCADO**



Unicaja Banco

Junta General Extraordinaria de Accionistas 2019