



**Unicaja Banco**

# **Junta General Ordinaria de Accionistas 2019**



**Unicaja Banco**

# **Junta General Ordinaria de Accionistas 2019**

**Manuel Azuaga**  
Presidente



**Entorno económico, regulatorio y supervisor**



**Evolución reciente de la Entidad**



**Resultados del ejercicio 2018**



**Entorno económico, regulatorio y supervisor**



**Evolución reciente de la Entidad**



**Resultados del ejercicio 2018**



### FACTORES CONDICIONANTES

1

Tipos de interés ultrarreducidos

2

Elevados niveles de activos no productivos

3

Exigencias normativas, regulatorias y de gobernanza

4

Transformación digital en materia financiera

5

Entrada nuevos competidores no bancarios

6

Incertidumbre introducida por factores de diversa índole



### CONTEXTO ECONÓMICO INTERNACIONAL

#### PIB. T.V. ANUAL (%)

	<u>2018</u>	<u>2019 (p)</u>
<b>ECONOMÍA MUNDIAL</b>	<b>3,6</b>	<b>3,3</b>
<hr/>		
<b>ECONOMÍAS AVANZADAS</b>	<b>2,2</b>	<b>1,8</b>
<b>Eurozona</b>	<b>1,8</b>	<b>1,3</b>
<b>EE.UU.</b>	<b>2,9</b>	<b>2,3</b>
<hr/>		
<b>ECONOMÍAS EMERGENTES</b>	<b>4,5</b>	<b>4,4</b>

Fuente: FMI.

#### MEDIDAS ADOPTADAS POR BCE



- Nuevas operaciones de refinanciación a l/p
- Prolongación mantenimiento tipos de interés oficiales



# Entorno económico, regulatorio y supervisor

Entorno regulatorio y supervisor



## NORMATIVA Y REGULACIÓN. ÁMBITOS



## FOCOS DE ATENCIÓN SUPERVISIÓN 2019





## Entorno económico, regulatorio y supervisor



## Evolución reciente de la Entidad

-  Entidad cotizada
-  Culminación proceso de integración de EspañaDuro
-  Plan de Eficiencia
-  Gobierno Corporativo
-  Desarrollo del Plan de Negocio
-  Puesta en marcha programas específicos



## Resultados del ejercicio 2018



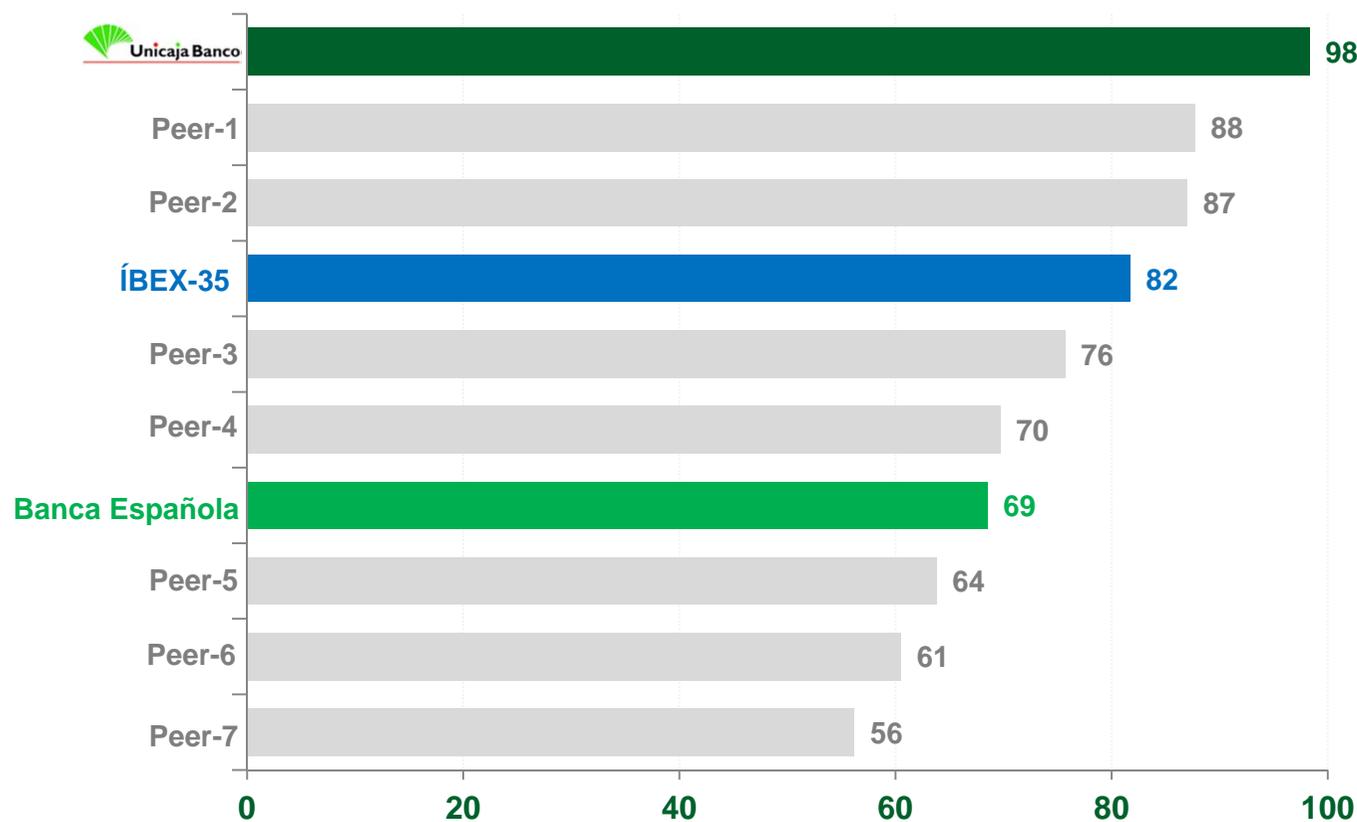
## Evolución reciente de la Entidad

Entidad cotizada



## EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN DE LA ACCIÓN

a 31.12.2018 (sobre 30.6.2017=100)



### IMPACTOS

- ✓ Tendencia general sector
- ✓ Incertidumbre por factores sistémicos

### RESULTADOS ANÁLISIS + PRUEBAS DE RESISTENCIA UNICAJA BANCO

- ✓ Solidez
- ✓ Posicionamiento para afrontar escenarios y retos futuros



## Evolución reciente de la Entidad

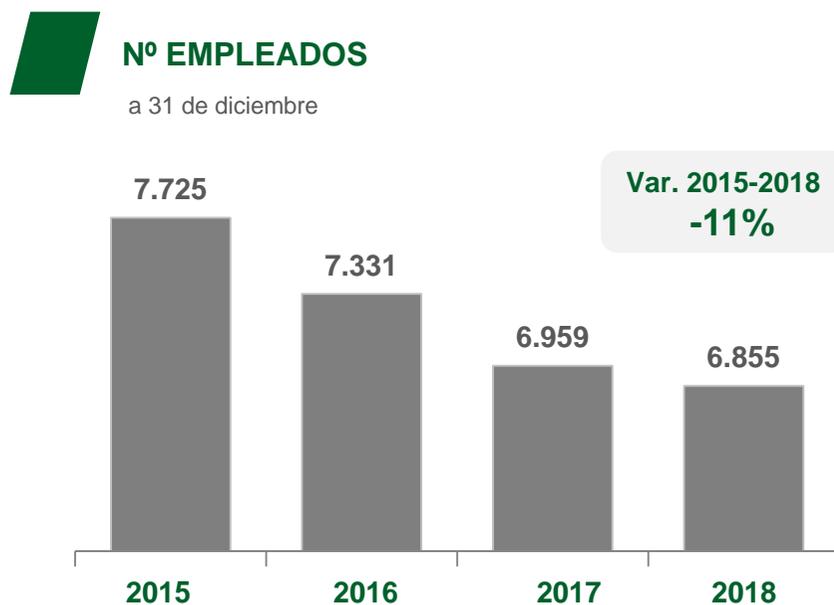
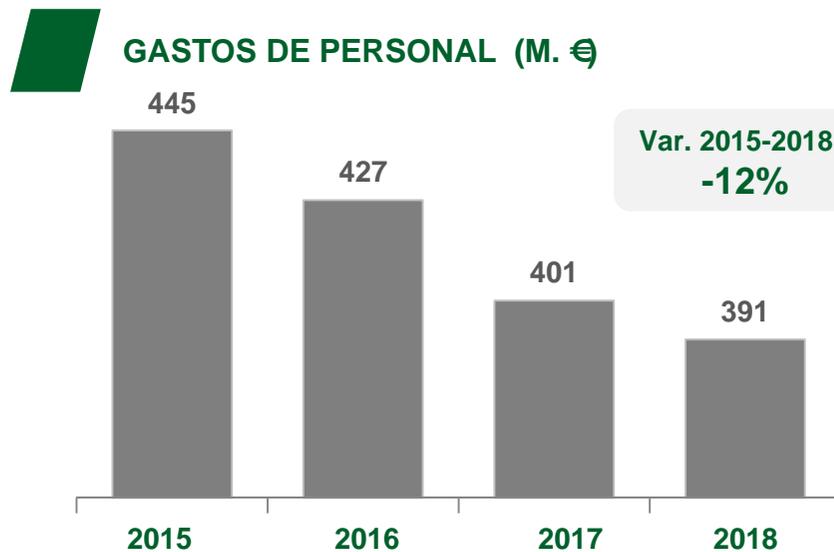
Culminación proceso de integración de EspañaDuro





## Evolución reciente de la Entidad

### Plan de Eficiencia



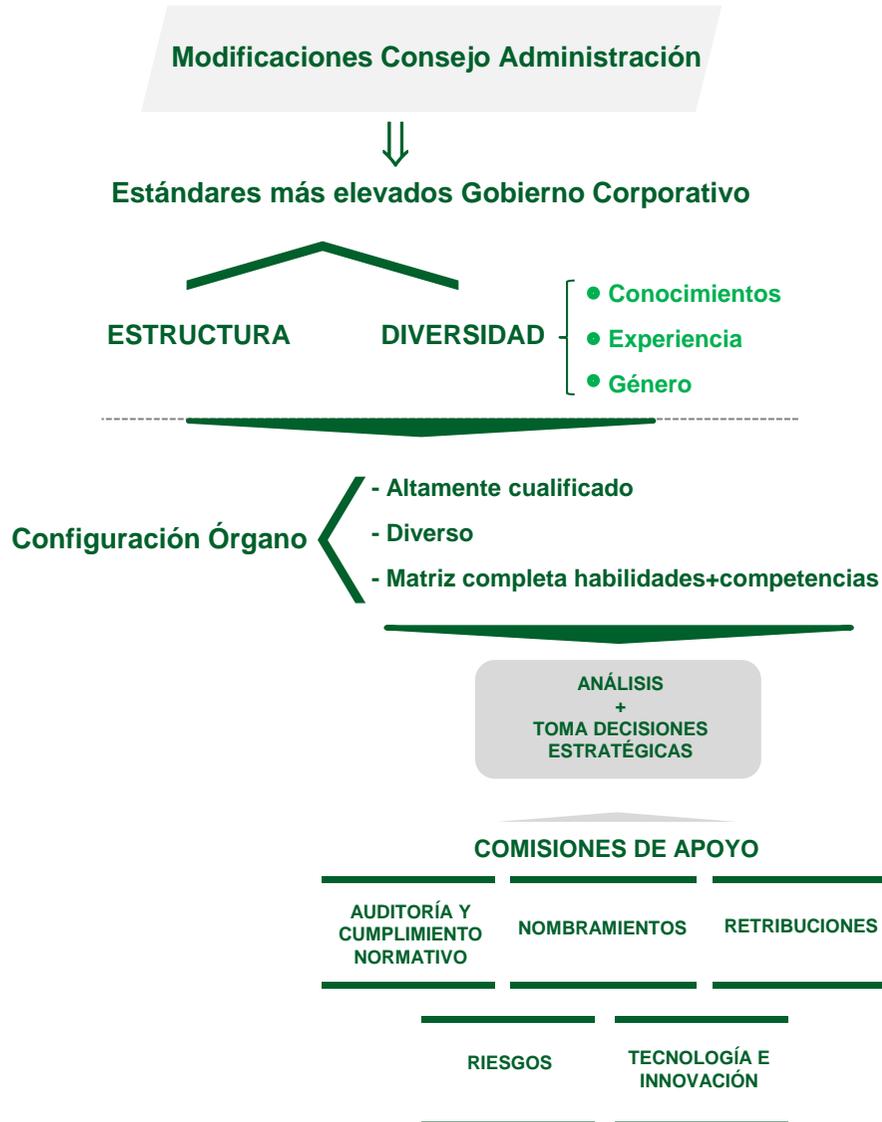
### ACUERDO LABORAL DESVINCULACIÓN VOLUNTARIA EMPLEADOS 2018-2021

REDUCCIÓN  
GASTOS  
PERSONAL **~55 M. €**  
(Anuales)

PLANTILLA  
OBJETIVO **~6.000**



### MODIFICACIÓN CONSEJO ADMINISTRACIÓN



### COMPOSICIÓN CONSEJO ADMINISTRACIÓN

a 31.12.2018

#### EJECUTIVOS [2]

- Manuel Azuaga
- Enrique Sánchez del Villar

#### INDEPENDIENTES [5]

- Ana Bolado
- Manuel Conthe
- Isabel Martín
- M<sup>a</sup>. Antonia Otero
- Victorio Valle

#### DOMINICALES [5]

- Juan Fraile
- Petra Mateos-Aparicio
- Agustín Molina
- Manuel Muela
- Teresa Sáez

**Nº CONSEJEROS: 12**

**MUJERES: 5 (41,6%/s/Total)**

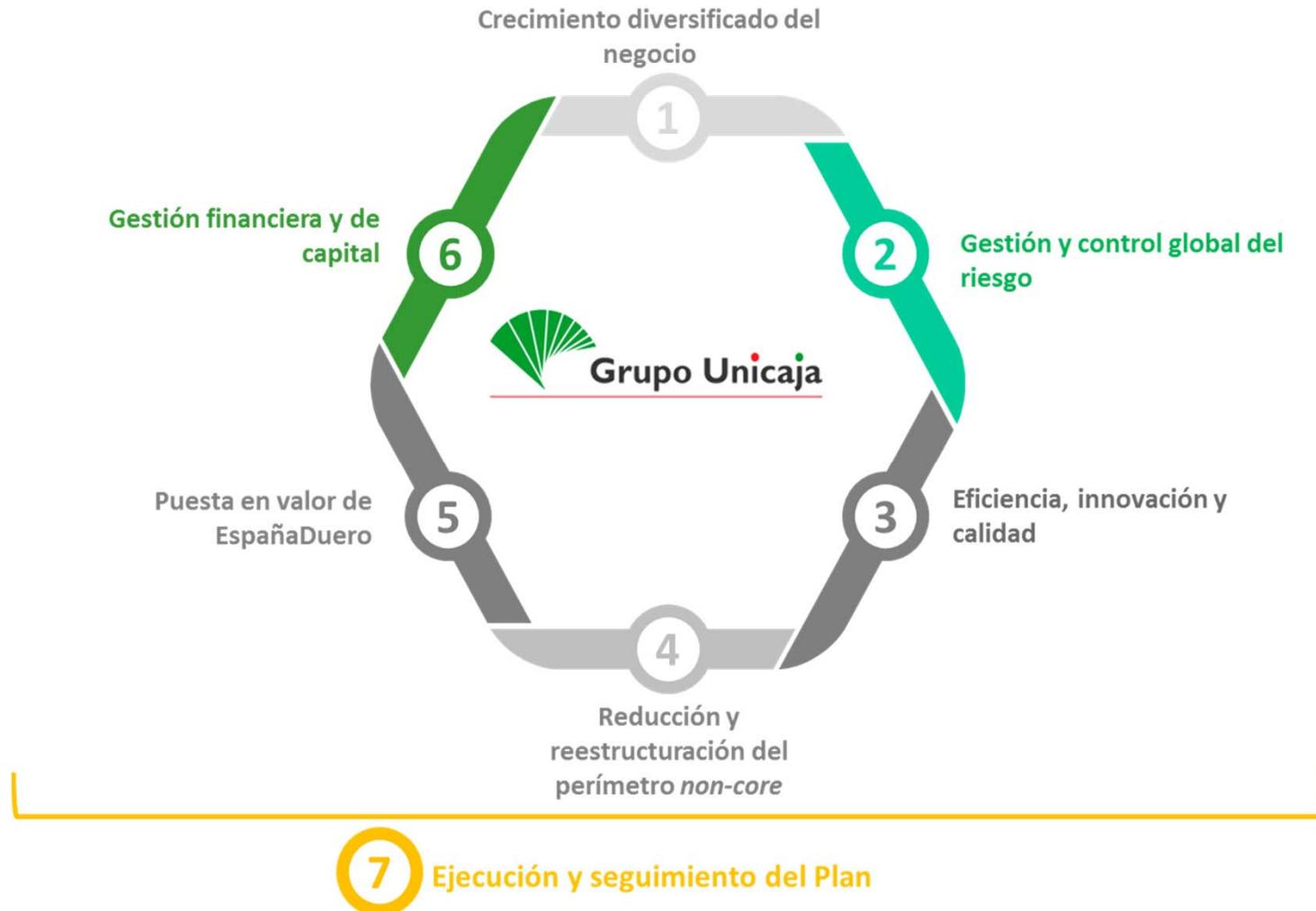


## Evolución reciente de la Entidad

Desarrollo del Plan de Negocio



### PLAN DE NEGOCIO 2017-2020. EJES





# Evolución reciente de la Entidad

Puesta en marcha programas específicos





Entorno económico, regulatorio y supervisor



Evolución reciente de la Entidad



**Resultados del ejercicio 2018**

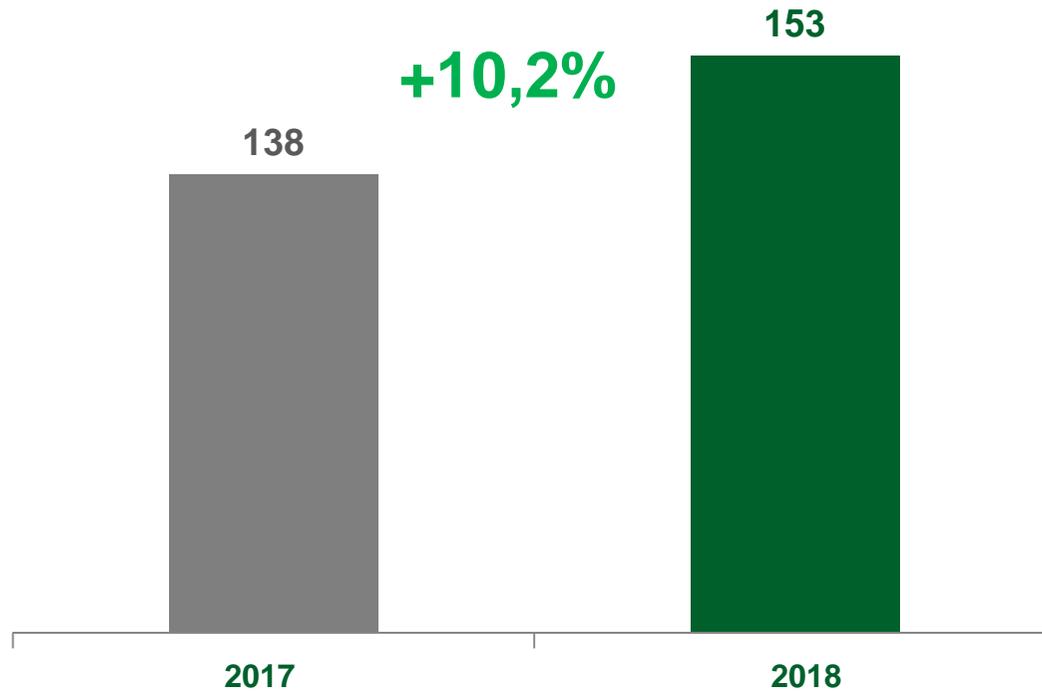


# Resultados del ejercicio 2018

Resultado de la actividad



BENEFICIO NETO (M. €)



CLAVES

- ✓ Mejora de niveles de solvencia
- ✓ Reducción activos no productivos
- ✓ Mantenimiento altos niveles de cobertura
- ✓ Incremento nuevas operaciones de crédito
- ✓ Altos y holgados niveles de liquidez

Margen de intereses +3,1%

Gastos de explotación -2,2%

Saneamientos -23,0%



# Resultados del ejercicio 2018

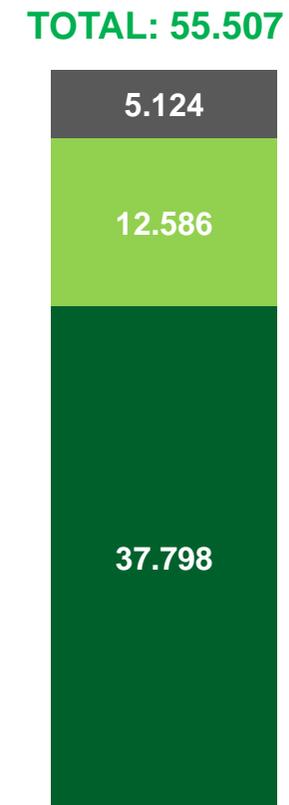
Actividad comercial



## NUEVAS OPERACIONES DE CRÉDITO (M. €)



## RECURSOS ADMINISTRADOS\* (M. €)



Pymes **+18%**

Particulares **+23%**

\* Sin ajustes por valoración

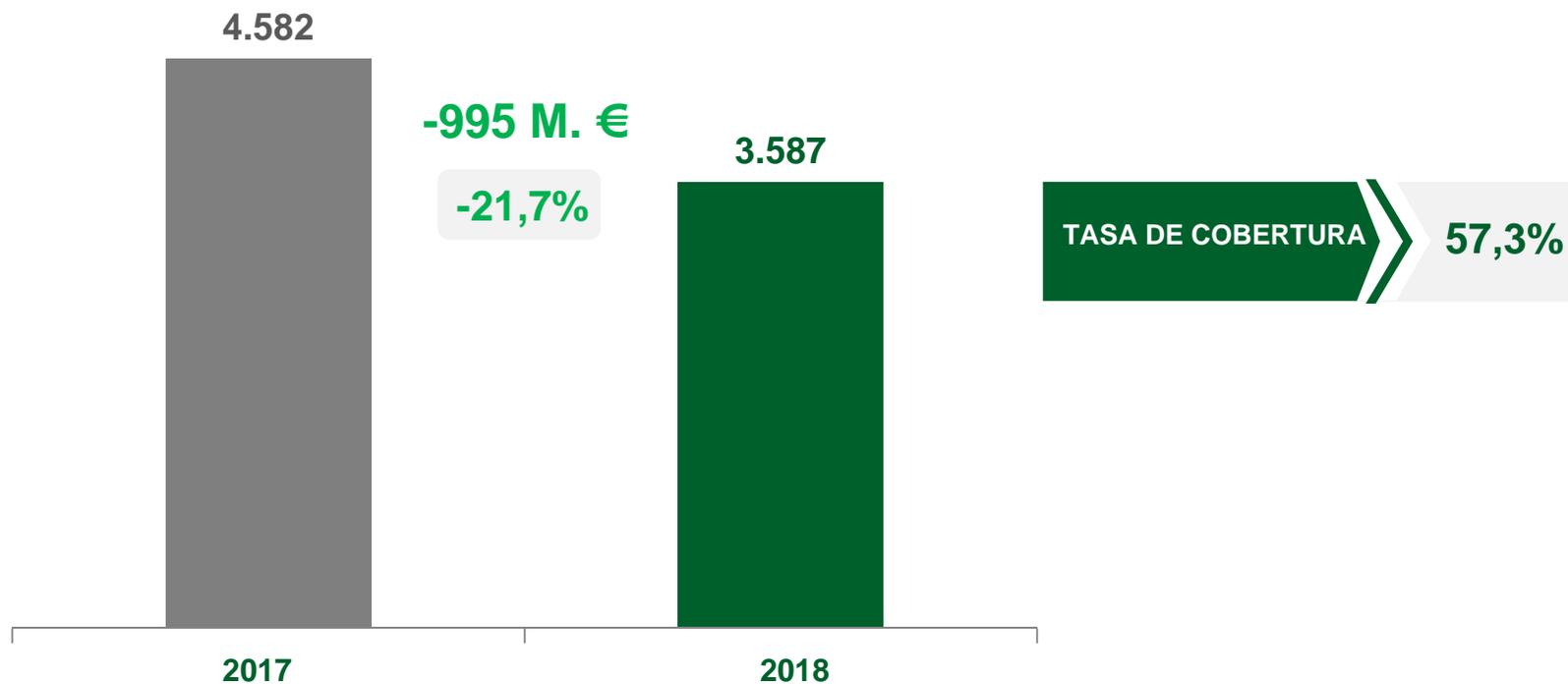


# Resultados del ejercicio 2018

Calidad del Balance



ACTIVOS NO PRODUCTIVOS (NPAs) (M. €)





## Resultados del ejercicio 2018

Solvencia



### RATIOS DE SOLVENCIA (% s/APRs)

	<u>Phase-in</u>	<u>Fully loaded</u>
<b>CET1</b>	<b>15,4</b>	<b>13,5</b>
<b>Capital total</b>	<b>15,7</b>	<b>13,7</b>

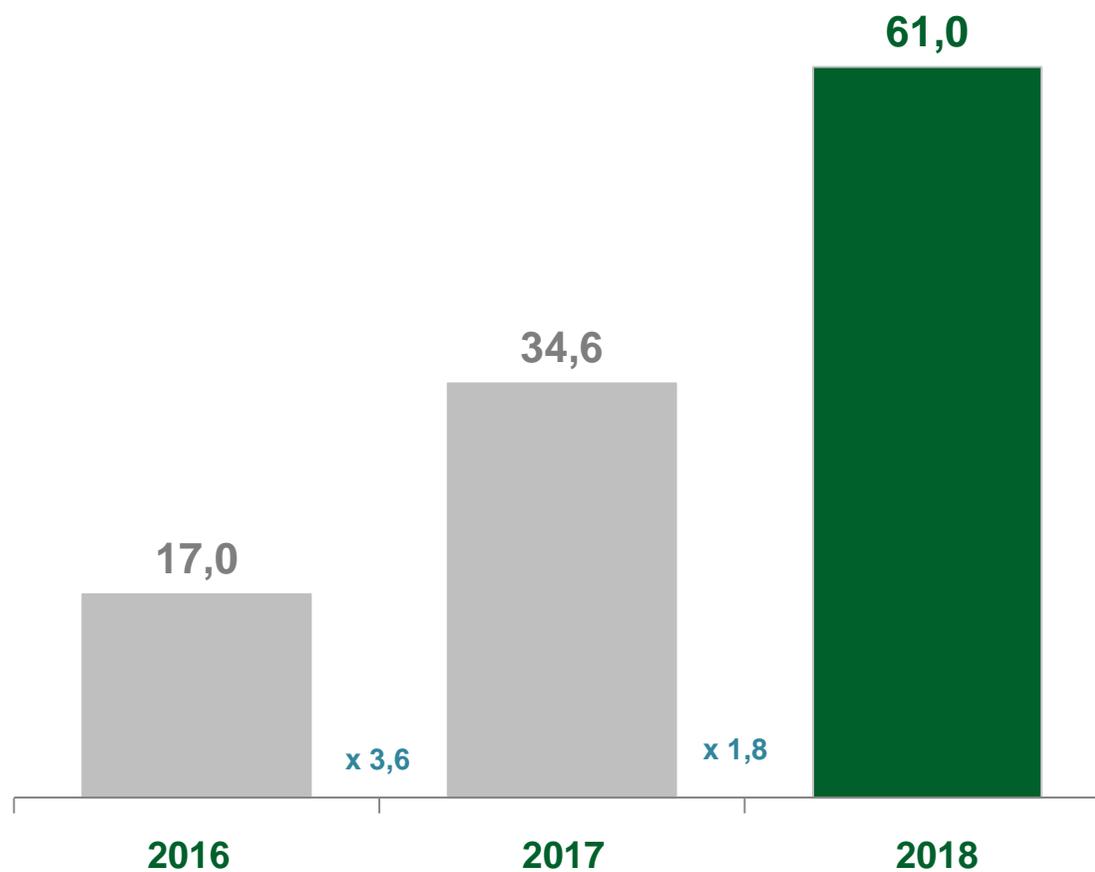


## Resultados del ejercicio 2018

Dividendo



### EVOLUCIÓN DEL DIVIDENDO (M. €)



**PAY-OUT 40%**

Anticipo 2 años objetivo previsto  
salida a Bolsa (40% en 2020)

**DIVIDENDO POR ACCIÓN**

**3,8 céntimos €**

**+ 76% s/2017**

[2018 s/año referencia]

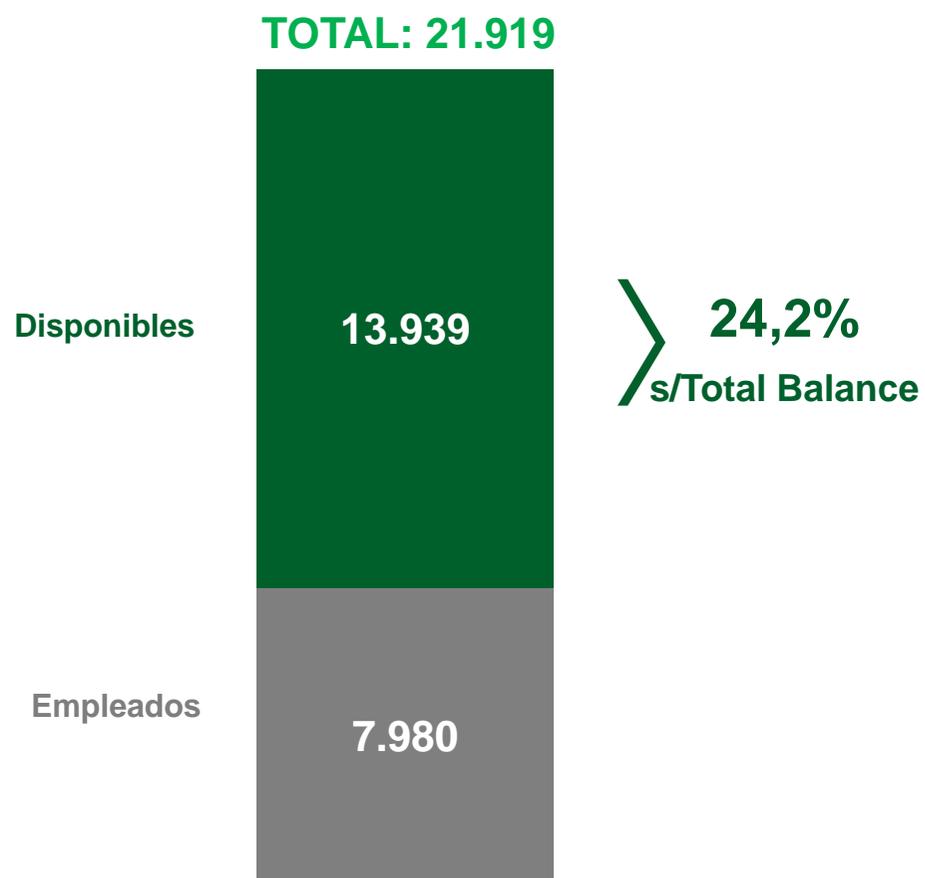


# Resultados del ejercicio 2018

Liquidez



ACTIVOS LÍQUIDOS (M. €)





**Unicaja Banco**

# **Junta General Ordinaria de Accionistas 2019**